

# 수업계획서

2023학년도 1학기 나사렛대학교 학점은행제

1. 강의개요					
학습과목명	생산관리	학점	3	주당시간	3
강의시간	월18:40~21:30	강 의 실		수강대상	
강좌기간	2023.03.06~2023.06.12				
교·강사명		교·강사 전화번호		E-mail	
2. 교과목 학습목표					
1. 생산관리의 개념과 발전과정을 이해한다. 2. 생산시스템의 전체 흐름을 이해하고, 각 단계에서 제기될 수 있는 문제를 규명하여 해결책을 제시할 수 있는 능력을 습득한다. 3. 시스템적 사고방식의 의미와 내용을 이해하고 실제 현장의 문제에 적용할 수 있는 능력을 습득한다. 4. 기업경쟁력 향상을 위한 경영기법들의 개념과 분석방법을 이해하고, 전략적 생산관리에 적용할 수 있는 관점과 실행능력을 갖춘다. 5. 공정설계, 입지결정, 설비배치, 수요예측 등과 같은 활동을 이해하고 장기적인 생산전략과 통합하여 전략을 수립할 수 있는 관점과 실행 능력을 갖춘다.					
3. 교재 및 참고문헌					
주교재: 구일섭·심재홍, 2018, 생산운영관리, 이모션북스 부교재: 유성열·최성훈, 2015, 생산운영관리, 이프레스					
4. 주차별 강의(실습·실기·실험) 내용					
주별	차시	강의(실습·실기·실험) 내용			과제 및 기타 참고사항
제 1주	1	-강의주제: 교과목 오리엔테이션 -강의목표: 강의진행 방향과 수강생 준비사항을 이해한다 -강의내용: 강의진행, 수업참가자의 준비사항, 성적평가, 과제주제 및 작성방법 안내 -수업방법: 강의, 질의응답, 토론			과제: 전체산업에서 특정한 업종을 선택하여 입지선정 고려요인과 최적입지결정 과정을 설명 (12주차 제출 및 요약발표, A4 10매 이내) 교재, PPT자료, 부교재1장 교재, PPT자료,
	2	-강의주제: 생산시스템 이해 -강의목표: 생산시스템의 의의와 시스템적 접근을 이해한다 -강의내용: 생산시스템의 개념·목표·종류, 시스템적 접근의 구조와 효과 -수업방법: 강의, 질의응답, 토론			
	3	-강의주제: 생산관리의 발전과정 -강의목표: 산업혁명 이후의 생산관리의 발전과정을 이해한다 -강의내용: 생산관리의 발전과정, 과학적 관리법, 포드시스템, 인간관계론, 현대적 생산관리 -수업방법: 강의, 질의응답, 토론			
제 2주	1	-강의주제: 기업의 전략 -강의목표: 기업의 전략의 의의와 전략수준별 전략의 내용을 이해한다 -강의내용: 기업전략의 의미, 전략의 수준, 사업전략의 내용 -수업방법: 강의, 질의응답, 토론			교재, PPT자료, 부교재 2장 교재, PPT자료, 부교재 2장, 기업의 전략사례 자료 교재, PPT자료, 부교재 2장
	2	-강의주제: 생산전략 -강의목표: 생산전략의 수립과정을 이해한다 -강의내용: 생산전략의 의미, 생산전략 수립과정, -수업방법: 강의, 질의응답, 토론			
	3	-강의주제: 생산전략과 경쟁력 -강의목표: 경쟁력 강화를 위한 생산전략의 내용을 이해한다 -강의내용: 고객만족지향 생산전략, 대량맞춤전략 -수업방법: 강의, 질의응답, 토론			
제 3주	1	-강의주제: 제품개발 -강의목표: 신제품개발 중요성과 개발과정을 이해한다 -강의내용: 제품개발의 중요성, 신제품 도입전략, 제품개발과 라이프사이클 -수업방법: 강의, 질의응답, 토론			교재, PPT자료, 교재, PPT자료, 제품개발 관련 동영상 교재, PPT자료, 친환경설계 사례자료
	2	-강의주제: 제품설계 -강의목표: 제품설계의 중요성과 설계과정을 이해한다 -강의내용: 제품설계의 정의, 예비설계, 최종설계 -수업방법: 강의, 질의응답, 토론			

	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>-강의주제: 제품설계 기법</li> <li>-강의목표: 제품설계 기법과 고려사항을 이해한다</li> <li>-강의내용: 제품설계 기법, 동시공학, 품질기능 전개, 친환경설계, 모듈러설계</li> <li>-수업방법: 강의, 질의응답, 토론</li> </ul>	
제 4주	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>-강의주제: 공정설계</li> <li>-강의목표: 공정설계의 의미와 결정요인을 이해한다</li> <li>-강의내용: 공정설계 정의, 공정설계 결정요인, 자작·외주 결정요인 분석과 선택</li> <li>-수업방법: 강의, 질의응답, 토론</li> </ul>	교재, PPT자료, 교재, PPT자료, 교재, PPT자료,
	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>-강의주제: 생산공정 유형</li> <li>-강의목표: 생산공정 유형과 선택과정을 이해한다</li> <li>-강의내용: 공정유형과 선택, 제품공정전략, 공정선택과 경제성</li> <li>-수업방법: 강의, 질의응답, 토론</li> </ul>	
	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>-강의주제: 가공방법 결정</li> <li>-강의목표: 가공방법들의 특성을 이해한다</li> <li>-강의내용: 가공방법 결정, 그룹테크놀로지, 셀 생산방식, 유연생산시스템</li> <li>-수업방법: 강의, 질의응답, 토론</li> </ul>	
제 5주	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>-강의주제: 입지결정</li> <li>-강의목표: 입지결정의 중요성과 고려요인을 이해한다</li> <li>-강의내용: 시설입지결정의 의의, 시설입지 결정의 중요성, 웨버 공업입지요인</li> <li>-수업방법: 강의, 질의응답, 토론</li> </ul>	교재, PPT자료, 부교재 5장, 교재, PPT자료, 부교재 5장, 교재, PPT자료, 부교재 5장, 입지결정 사례자료 BEP분석 보충
	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>-강의주제: 최적입지 결정</li> <li>-강의목표: 최적입지의 결정기준을 이해하고 분석할 수 있다</li> <li>-강의내용: 입지결정 평가기준, 입지요인분석</li> <li>-수업방법: 강의, 질의응답, 토론</li> </ul>	
	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>-강의주제: 입지결정의 비용분석</li> <li>-강의목표: 입지결정의 관련비용을 이해하고 비용을 분석할 수 있다</li> <li>-강의내용: 총비용분석법, 요인분석법, BEP법, 부하량-거리기법, 수송계획법</li> <li>-수업방법: 강의, 질의응답, 토론</li> </ul>	
제 6주	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>-강의주제: 시설·설비배치</li> <li>-강의목표: 시설·설비배치의 의미와 목적을 이해한다</li> <li>-강의내용: 시설설비배치 정의, 시설설비배치 목표</li> <li>-수업방법: 강의, 질의응답, 토론</li> </ul>	교재, PPT자료, 부교재 5장, 교재, PPT자료, 부교재 5장, 교재, PPT자료, 부교재 5장, 설비배치 유형별 사례
	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>-강의주제: 시설·설비배치 유형</li> <li>-강의목표: 시설·설비배치 유형별 특성을 이해하고 적절한 유형을 선택할 수 있다</li> <li>-강의내용: 제품라인별 배치, 공정별 배치, 위치 고정형 배치, 혼합형 배치</li> <li>-수업방법: 강의, 질의응답, 토론</li> </ul>	
	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>-강의주제: 시설·설비배치 분석</li> <li>-강의목표: 라인과 기능별 배치를 이해하고 분석할 수 있다</li> <li>-강의내용: 제품(라인)별 배치 분석, 공정(기능)별 배치분석</li> <li>-수업방법: 강의, 질의응답, 토론</li> </ul>	
제 7주	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>-강의주제: 예측의 이해</li> <li>-강의목표: 예측의 개념과 종류를 이해한다</li> <li>-강의내용: 예측의 의의와 종류, 수요예측기법 종류, 정성적 예측</li> <li>-수업방법: 강의, 질의응답, 토론</li> </ul>	교재, PPT자료, 부교재 3장, 교재, PPT자료, 부교재 3장, 교재, PPT자료, 부교재 3장, 수요예측 사례자
	2	<ul style="list-style-type: none"> <li>-강의주제: 예측기법들</li> <li>-강의목표: 여러 가지 예측기법을 이해하고 활용할 수 있다</li> <li>-강의내용: 시계열변동 분석, 이동평균법 예측, 지수평활법 예측, 최소자승법 예측</li> <li>-수업방법: 강의, 질의응답, 토론</li> </ul>	
	3	<ul style="list-style-type: none"> <li>-강의주제: 예측기법들</li> <li>-강의목표: 여러 가지 예측기법을 이해하고 활용할 수 있다</li> <li>-강의내용: 수요변화와 인과관계, 회귀분석에 의한 예측, 수요예측의 정확성 평가</li> <li>-수업방법: 강의, 질의응답, 토론</li> </ul>	
제 8주	1	<ul style="list-style-type: none"> <li>1)강의주제: 인적자원개발(청소년의 자원봉사)</li> <li>2)강의목표: 청소년, 노인의 자원봉사활동의 의의, 기대효과</li> </ul>	

	2	문제점을 학습한다.	
	3	3)강의세부내용: - 인적자원개발의 의의 - 청소년 자원봉사활동의 의의/ 기대효과/ 문제점 - 노인 자원봉사활동의 의의/기대효과/ 문제점	
제 9주	1	-강의주제: 생산계획 -강의목표: 생산계획의 개념과 관리방법을 이해한다 -강의내용: 생산계획 개요, 총괄생산계획 및 관리변수, 총괄 생산계획의 전략, 도해법, 수리모형 -수업방법: 강의, 질의응답, 토론	교재, PPT자료, 부교재 6장, 교재, PPT자료, 부교재 6장, 교재, PPT자료, 부교재 6장, 일정계획 사례자료
	2	-강의주제: 일정계획 -강의목표: 일정계획의 개념과 관리방법을 이해한다 -강의내용: 일정계획 정의, 기준일정과 생산일정, 라인공정 일정계획 -수업방법: 강의, 질의응답, 토론	
	3	-강의주제: 단속공정 일정관리 -강의목표: 단속공정 일정관리의 관리방법을 이해한다 -강의내용: 부하계획, 작업순서계획, 작업할당, 배정 및 진 도관리 -수업방법: 강의, 질의응답, 토론	
제 10주	1	-강의주제: 프로젝트관리 -강의목표: 프로젝트관리의 관리기법을 이해하고 활용할 수 있다 -강의내용: 프로젝트관리 정의, 프로젝트 관리기법 -수업방법: 강의, 질의응답, 토론	교재, PPT자료, 부교재 11장, 교재, PPT자료, 부교재 11장, 교재, PPT자료, 부교재 11장, 프로젝트 사례자료
	2	-강의주제: PERT-CPM -강의목표: PERT-CPM기법을 이해하고 계산할 수 있다 -강의내용: 네트워크 기법의 발전과 적용, PERT-CPM이용 한 관리, 네트워크 작성, 활동단계결정과 소요시간추정 -수업방법: 강의, 질의응답, 토론	
	3	-강의주제: 최적배분 -강의목표: PERT-CPM기법을 이용하여 최적배분을 결정할 수 있다 -강의내용: 단계시간에 의한 일정계산, 프로젝트 완성확률의 추정, 최적배분결정 -수업방법: 강의, 질의응답, 토론	
제 11주	1	-강의주제: 독립수요품 재고관리 -강의목표: 재고관리의 비용을 이해하고 경제적주문량 (EOQ)을 산출할 수 있다 -강의내용: 재고의 정의, 재고관련 비용, 재고관리시스템의 기본유형, EOQ모형 -수업방법: 강의, 질의응답, 토론	교재, PPT자료, 부교재 7장, 교재, PPT자료, 부교재 7장, 교재, PPT자료, 부교재 7장,
	2	-강의주제: 독립수요품 재고관리 -강의목표: 불확실성하의 재고관리의 개념을 이해하고 계산 할 수 있다 -강의내용: 불확실성 재고모델, 기타 재고관리 기법 -수업방법: 강의, 질의응답, 토론	
	3	-강의주제: 종속수요품 재고관리 -강의목표: MRP시스템의 처리과정과 운영을 이해한다 -강의내용: MRP시스템의 의의, 기능, 처리로직, 운영상의 문제, 적용효과, MRP의 발전 -수업방법: 강의, 질의응답, 토론	
제 12주	1	-강의주제: JIT생산의 의의 -강의목표: JIT생산방식의 목표와 적용과정을 이해한다 -강의내용: JIT생산의 철학, JIT생산방식의 목표, JIT 적용효 과 -수업방법: 강의, 질의응답, 토론	주교재:351~376  과제물) 자원대상에 따른 자 원봉사활동을 실시하 고 봉사활동사례 발 표 및 일지제출
	2	-강의주제: JIT생산방식 -강의목표: JIT생산방식의 체계와 구성요소를 이해한다 -강의내용: JIT생산방식의 체계, JIT 생산방식의 구성요소 -수업방법: 강의, 질의응답, 토론	
	3	-강의주제: JIT생산방식 -강의목표: JIT생산방식의 장단점을 이해한다 -강의내용: JIT생산방식의 장·단점, JIT와 MRP 시스템의 차 이 -수업방법: 강의, 질의응답, 토론	

제 13주	1	-강의주제: 품질관리의 의의 -강의목표: 품질관리의 개념과 품질비용을 이해한다 -강의내용: 품질의 정의와 분류, 품질비용, 품질관리 개념 -수업방법: 강의, 질의응답, 토론	교재, PPT자료, 부교재 12장, 교재, PPT자료, 부교재 12장, 교재, PPT자료, 부교재 12장, 통계적 품질관리 사례			
	2	-강의주제: 통계적 품질관리의 개념과 관리방법을 활용할 수 있다 -강의내용: 품질의 통계적 관리데이터의 도식화 -수업방법: 강의, 질의응답, 토론				
	3	-강의주제: 통계적 공정관리의 개념과 관리방법을 이해한다 -강의내용: 통계적 공정관리의 정의, 관리도의 개념, 평균치 범위관리도, 부적합품을 관리도 -수업방법: 강의, 질의응답, 토론				
제 14주	1	-강의주제: 설비보전 -강의목표: 설비보전의 종류와 관리방법을 이해한다 -강의내용: 설비보전의 의미와 중요성, 설비보전의 종류, 대상설비 결정 -수업방법: 강의, 질의응답, 토론	교재, PPT자료, 부교재 장, 교재, PPT자료, TPM 활동 사례 교재, PPT자료,			
	2	-강의주제: TPM활동 -강의목표: TPM의 의의와 활동기능별 내용을 이해한다 -강의내용: 설비고장률, 설비고장의 특성과 예측, 용장성 예측, TPM의 본질과 목적, TPM활동의 주요 기능, TPM 효과 측정 지표 -수업방법: 강의, 질의응답, 토론				
	3	-강의주제: 원가관리 -강의목표: 생산원가의 개념과 전략적 원가관리 기법을 이해한다 -강의내용: 생산원가의 개념과 원가요소, 원가관리와 원가절감, 목표원가관리, 원가절감 관리기법 -수업방법: 강의, 질의응답, 토론				
제 15주	1	기말고사				
	2	기말고사 풀이 및 질의응답				
	3	기말고사 풀이 및 질의응답				
<b>5. 성적평가 방법</b>						
중간고사	기말고사	과제물	출결	기타	합계	비고
30%	30%	15%	15%	10%	100%	
<b>6. 수업 진행 방법</b>						
- 강의, 토론 및 피드백, 발표						
<b>7. 수업에 특별히 참고하여야 할 사항</b>						
<b>8. 문제해결 방법(실험·실습 등의 학습과정의 경우에 작성)</b>						